

Приложение №5  
Протокола заседания Совета  
«Управление образования  
Исполнительного  
комитета Кукморского муниципального  
района РТ» от 01.06.2021г. №4

**Анализ эффективности проведенных мероприятий, принятых мер и управленческих  
решений по оценки эффективности деятельности руководителей  
общеобразовательных организаций  
Кукморского района Республики Татарстан**

Согласно приказа Управления образования Исполнительного комитета Кукморского муниципального района РТ от 07.09.2020 года №449/1 «Об организации мониторинга муниципальной системы оценки качества образования» с 07 по 30 сентября 2020г. была изучена деятельность 31 руководителей общеобразовательных организаций Кукморского муниципального района РТ. По итогам изучения составлен анализ результатов мониторинга показателей оценки эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Кукморского района Республики Татарстан, который был озвучен на Совете Управления образования Исполнительного комитета Кукморского муниципального района РТ (Протокол №2 от 1 октября 2020г.)

С целью устранения недостатков и повышения качества работы руководителей общеобразовательных организаций, составлена дорожная карта «Развитие эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Кукморского муниципального района» (утверждена приказом Управления образования Исполнительного комитета Кукморского муниципального района от 01.10.2020 № 498/1).

В дорожную карту вошли следующие мероприятия:

- разработка муниципального Положения по оценке результатов деятельности руководителей образовательных организаций на основе индикативных показателей;
- разработка Положения о конкурсе на включение в кадровый резерв руководителей образовательных организаций;
- проведение мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций на основе индикативных показателей;

- разработка и реализация адресных программ повышения квалификации руководителей образовательных организаций;
- проведение мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций;
- участие в конкурсе на выявление лучшей общеобразовательной организации Республики Татарстан;
- организация сетевого взаимодействия для руководителей образовательных организаций;
- организация стажировок для руководителей образовательных организаций по вопросам управления качеством образования
- формирование банка контрольно - измерительных материалов для оценки профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;
- подготовка управленческих решений по направлению;
- анализ эффективности принятых мер.

В течение учебного года в районе проводятся различные мероприятия по повышению профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных учреждений:

- Январское совещание работников образования Кукморского муниципального района по теме «Современные ориентиры и потенциал системы наставничества в образовательном учреждении»;
- Методический совет руководителей образовательных учреждений (ежеквартально);
- мероприятия в рамках «Школа правовых знаний»: «Управление внедрением профессионального стандарта педагога»; «Организация проектной деятельности в ОУ»; «Организация внутренней системы мониторинга качества образования»; «Сопровождение обучающихся с особыми потребностями»;
- семинарское занятие «Изучаем новые компьютерные программы: управленческий аспект»;
- семинарское занятие «Особенности подготовки обучающихся к мониторинговым исследованиям, ВПР и ГИА»;
- семинарское занятие «Профориентация как важный аспект преемственности между школой и СПО (вуз) в рамках повышения безопасной образовательной среды».

В районе функционирует «Школа молодых руководителей образовательных учреждений». В рамках этого объединения в течение учебного года проведены следующие мероприятия:

- Семинар на тему «Кадровое обеспечение образовательного учреждения (НСУР, Профстандарт, ЕФОМ)»;

- Семинар на тему «Социальное партнерство как ресурс развития современной школы»;

- Семинар на тему «Финансово-хозяйственная деятельность»

Тематические консультации:

– Внедрение новых ФГОС;

– Изменения законодательства в области образования;

Тренинги:

– принятие эффективного управленческого решения;

– продуктивное общение: руководитель – подчиненный.

В течение учебного года 12 руководителей общеобразовательных учреждений прошли курсы повышения квалификации в рамках персонифицированной модели повышения квалификации. 8 руководителей прошли аттестацию по должности.

С целью выполнения мероприятий Дорожной карты «Развитие эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Кукморского муниципального района», организовано сетевое взаимодействие руководителей образовательных организаций. Сетевое взаимодействие создано в рамках существующей системы опорных школ района. Руководителям 11 опорных школ прикреплены директора близлежащих школ района.

Анализируя эффективность проведенных мероприятий, принятых мер и управленческих решений можно отметить следующие:

- мероприятия, включенные в районную Дорожную карту по итогам мониторинга в целом выполнены;

- намеченные мероприятия по повышению профессиональных компетенций руководителей общеобразовательных учреждений района в рамках плана работы Управления образования проведены.

Недостатками выполненных мероприятий можно отметить следующие:

- в связи с пандемией, большинство мероприятий прошли дистанционно;

- мероприятия имели информационный характер, отсутствовало практико-ориентированный характер.